

ESTRATÉGIAS



Tribunal Regional do Trabalho - 19ª Região

**PLANO DIRETOR DE
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
E COMUNICAÇÃO (PDTIC)**

2019-2020

HISTÓRICO DE REVISÕES

Data	Versão	Descrição
07/12/2018	1.0	Criação do documento inicial.
18/03/2019	1.1	Inclusão das ações técnicas e orçamentárias.
25/03/2019	1.2	Revisão geral.
04/04/2019	1.3	Ajustes demandados pela Comissão de Informática.

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO	3
2. METODOLOGIA APLICADA.....	4
3. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA	5
4. DIRETRIZ E AÇÕES PRIORITÁRIAS DE TIC	6
5. ORGANIZAÇÃO DA TIC DO TRT DA 19ª. REGIÃO.....	7
6. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO.....	8
7. PLANO DE AÇÕES DE TIC PARA O BIÊNIO 2019-2020 - ANEXO I	8
8. PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES DE TIC 2019 - ANEXO II	9
9. RESUMO ORÇAMENTÁRIO DE TIC	9
10. CALENDÁRIO ADMINISTRATIVO DE TIC PARA 2019.....	10
11. CONCLUSÕES.....	11

1. INTRODUÇÃO

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) , objeto deste documento, é o instrumento de gestão destinado ao planejamento da execução das ações e dos investimentos institucionais em tecnologia da informação e comunicação no período por ele abrangido.

Por se situar no nível tático de planejamento, figura como importante ferramenta na concretização dos objetivos estratégicos definidos no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.

A Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações – SETIC é a unidade administrativa do Tribunal responsável pela manutenção e modernização de suas soluções informatizadas, tendo como atribuição promover a excelência dos serviços de TIC prestados a magistrados, servidores e à sociedade, e garantir que esses sejam executados com eficiência e eficácia necessárias ao efetivo atendimento de suas demandas.

Na elaboração deste PDTIC, optou-se por uma abordagem bienal (2019-2020), com o objetivo de possibilitar uma visão de mais longo prazo para o planejamento das ações que viabilizarão os objetivos estratégicos do PETIC.

No âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região (TRT19), estes objetivos estão elencados no Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC 2016-2020, aprovado por meio da Resolução Administrativa nº 103 de 21 de setembro de 2016.

Todas as iniciativas de TIC do Tribunal planejadas para o biênio 2019-2020 estão elencadas neste PDTIC e relacionadas aos seus respectivos objetivos estratégicos e unidades administrativas responsáveis, o que garante à Administração do TRT e à sociedade um panorama completo e detalhado do desdobramento do Planejamento Estratégico de TIC para o período abrangido.

2. METODOLOGIA APLICADA

Este PDTIC foi elaborado com base nas principais diretrizes do “Guia de PDTI”, versão 2.0, publicado pelo SISP – Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática do Poder Executivo, e moldado às necessidades e ao nível de maturidade de governança do TRT da 19ª Região.

Também foram utilizados como referência os PDTIC de outros órgãos da Justiça do Trabalho, no intuito de melhor definir sua estrutura e de aproveitar as melhores práticas de planejamento e gestão adotados por Tribunais de maior maturidade no tema.

Após a definição das diretrizes e o levantamento das principais demandas de negócio relacionadas à tecnologia da informação, foram elencadas pelas subunidades da SETIC todas as ações técnicas e orçamentárias necessárias ao atendimento destas demandas, com os respectivos responsáveis por sua execução.

Este PDTIC 2019-2020 está estruturado a partir dos seguintes elementos:

- **Diretriz e Ações Prioritárias de TIC definidas pela Administração 2018-2020 do TRT.**
- **Estrutura Organizacional de TIC do TRT da 19ª Região:** Detalhamento da estrutura de governança, gestão e operação de TIC do Tribunal.
- **Alinhamento Estratégico de TIC:** Relação de objetivos estratégicos previstos no PETIC 2016-2020 aos quais devem estar relacionadas todas as ações de TIC.
- **Ações de TIC:** ações e projetos de TIC propostos para o biênio 2019-2020 visando atender às necessidades identificadas, estruturados em dois grandes grupos – **Ações Técnicas**, que compreendem as atividades a serem desempenhadas pelas equipes da SETIC, e **Ações Orçamentárias**, que compõem o Plano de Contratações de TIC para o período.
- **Plano de Capacitação de TIC – PACTIC 2019:** Conjunto de ações de capacitação necessárias para a execução das ações técnicas previstas neste plano.
- **Orçamento de TIC:** O resumo orçamentário de TIC classificado por ano e grupo de dispêndio.

Este PDTIC será revisto e atualizado sempre que necessário, e somente mediante proposição aprovada pela Comissão de Informática e retificada pela Presidência do TRT da 19ª. Região, nas seguintes hipóteses:

- a) Alteração no orçamento previamente designado para ações de TIC que implique em ajustes nas ações do PDTIC;

- b) Necessidade de inclusão de novas ações técnicas e orçamentárias;
- c) Cancelamento ou repriorização de ações;
- d) Surgimento de ações extraordinárias que interfiram no andamento das ações previamente aprovadas.

3. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

- **Guia de PDTI do SISP, versão 2.0** – Disponível em: http://sisp.gov.br/guiapdtic/wiki/download/file/Guia_de_PDTIC_do_SISP_v2.0.pdf
- **Resolução nº 198/2014, do CNJ** – Dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário. Disponível em: http://www.cnj.jus.br//images/atos_normativos/resolucao/resolucao_198_01072014_17082_018135728.pdf;
- **Resolução nº 211/2015, do CNJ** – Institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário. Disponível em: http://www.cnj.jus.br//images/atos_normativos/resolucao/resolucao_211_15122015_18122_015173345.pdf;
- **Resolução 182/2013, do CNJ** – Dispõe sobre diretrizes para as contratações de Solução de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos submetidos ao controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Disponível em: http://www.cnj.jus.br//images/atos_normativos/resolucao/resolucao_182_17102013_18102_013175226.pdf;
- **Resolução nº 158/2015, do CSJT** – Aprova o Plano Estratégico de Tecnologia da informação e Comunicação da Justiça do Trabalho. Disponível em: https://juslaboris.tst.jus.br/bitstream/handle/20.500.12178/74502/2015_res0158_csjt.pdf?sequence=1&isAllowed=y;
- **Plano Estratégico - TRT Alagoas - 2015-2020** – Disponível em: <http://planejamento.trt19.jus.br/>;
- **Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação 2016-2020**. Disponível em: http://asp1.trt19.jus.br/docspdf/rhdocs/BOLETIM_20160926121613710.PDF;

4. DIRETRIZ E AÇÕES PRIORITÁRIAS DE TIC

No processo de elaboração deste PDTIC foram observadas a diretriz e as ações prioritárias relacionadas à governança de TIC definidas no Plano de Gestão 2018 – 2020 do TRT da 19ª Região, elencadas abaixo:

DIRETRIZ
Aprimorar a governança, a qualidade e a efetividade dos sistemas e serviços de tecnologia da informação e comunicação do Tribunal.

Tabela 1: Diretriz de Governança de TIC.

AÇÕES PRIORITÁRIAS	
1	Adequar a estrutura hierárquica e o quadro de pessoal da SETIC;
2	Manter atualizada toda a infraestrutura tecnológica do Tribunal;
3	Participar ativamente e priorizar a adoção das soluções nacionais de sistemas informatizados da Justiça do Trabalho;
4	Atualizar o sistema PJe e seus satélites, de acordo com as diretrizes do CSJT;
5	Implantar o sistema SIGEP e seus módulos;
6	Reorganizar o Comitê de Governança e os Comitês Gestores de TIC;
7	Viabilizar a efetiva implantação dos Processos de Gestão de Riscos e de Gestão de Ativos de TIC;
8	Atualizar e viabilizar a efetiva aplicação da Política de Segurança da Informação;
9	Fomentar o aprimoramento técnico, a valorização e o bem-estar do quadro funcional da SETIC;
10	Aprimorar a comunicação institucional da SETIC.

Tabela 2: Ações Prioritárias de TIC.

5. ORGANIZAÇÃO DA TIC DO TRT DA 19ª. REGIÃO.

Todas as ações de TIC do TRT da 19ª Região são analisadas e priorizadas pela Comissão de Informática do TRT, de caráter consultivo e instituída pelo Ato TRT19 GP n. 65/2008. As deliberações da Comissão são sempre submetidas à deliberação final da Presidência do Tribunal.

A SETIC, unidade responsável pela execução da estratégia de TIC no âmbito do Tribunal, encontra-se, no contexto organizacional, subordinada diretamente à sua Diretoria Geral. Sua estrutura hierárquica foi recentemente atualizada por meio do Ato Nº. 25/GP/TRT19ª, de 20 de março de 2019, instruído a partir da proposta de reestruturação da unidade anexa ao PROAD nº 50.697/2017, e que resultou, até o momento, no organograma ilustrado abaixo, com destaque para a criação do Setor de Segurança da Informação e Processos de TIC:

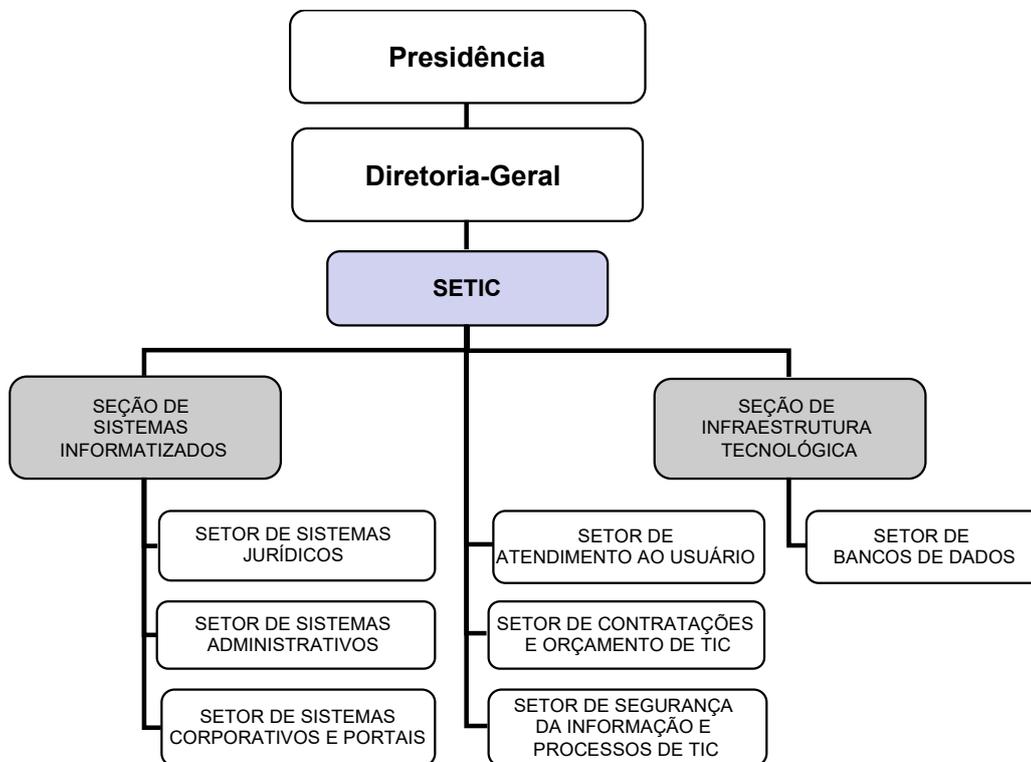


Figura 1: Organograma atual da SETIC.

A SETIC conta atualmente com 26 servidores, 16 dos quais ocupantes de cargos efetivos da especialidade tecnologia da informação, e 4 funcionários terceirizados. Esta força de trabalho corresponde a apenas 30% do total mínimo recomendado pela Res. CNJ n. 211/2015, razão pela qual o TRT19 editou a Res. Administrativa n. 92/2016, encaminhada ao CSJT como proposta de criação de 50 cargos efetivos de TIC, e de funções e cargos comissionados destinados à adequada estruturação da SETIC, visando compatibilizá-la com os macroprocessos e processos típicos de TIC definidos na Res. CNJ n. 211/2015.

6. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

As premissas para a elaboração deste documento são o seu alinhamento com o Planejamento Estratégico de TIC 2016-2020 e o atendimento às diretrizes de TIC da atual administração do Tribunal, de tal forma que os projetos e ações aqui contidos representem sua efetiva implementação, respeitando-se os limites de recursos orçamentários, tecnológicos, contratuais e o adequado dimensionamento da força de trabalho em face das demandas institucionais.

A elaboração do PDTIC leva em consideração, também, a observância de dispositivos legais. Nesse sentido, existem orientações para que as áreas de TIC da Administração Pública Federal façam uso das melhores práticas de Governança de TIC.

Os objetivos estratégicos de TIC previstos no PETIC 2016-2020 estão elencados abaixo:

Perspectiva	Objetivos Estratégicos	
Sociedade	OE1	Primar pela satisfação do usuário de TIC
Processos Internos	OE2	Aprimorar a gestão e a governança de TIC
	OE3	Garantir o gerenciamento de serviços de TIC com qualidade
	OE4	Aprimorar a gestão de riscos de TIC
Recursos	OE5	Garantir a disponibilidade dos sistemas judiciais e administrativos
	OE6	Garantir a infraestrutura de TIC que suporte o negócio
	OE7	Desenvolver competências técnicas e gerenciais com foco na estratégia
	OE8	Garantir a adequação dos quadros de pessoal de TIC para a execução da estratégia
	OE9	Buscar a excelência na gestão orçamentária e de custos

Tabela 3: Objetivos Estratégicos de TIC.

7. PLANO DE AÇÕES DE TIC PARA O BIÊNIO 2019-2020 - ANEXO I

A partir da metodologia descrita no item 2, foram definidas as iniciativas que farão parte do portfólio de ações de TIC do TRT para os anos de 2019 e 2020.

Os quadros do **Anexo I** deste PDTIC elencam as Ações Técnicas (AT) e as Ações Orçamentárias (AO) planejados pelo TRT da 19ª Região para o biênio 2019-2020, indicando os objetivos, os benefícios, as unidades responsáveis, os prazos previstos de execução, os objetivos estratégicos de TIC relacionados e os custos estimados.

Importante destacar que a relação de Ações Orçamentárias elencadas no Anexo I correspondem diretamente ao Plano de Contratações de TIC para os anos de 2019 e 2020.

8. PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES DE TIC 2019 - ANEXO II

O Plano Anual de Capacitações de TIC 2019 encontra-se detalhado no Anexo II deste documento.

Em sua elaboração foram consideradas todas as necessidades de capacitações técnicas requeridas para que a equipe de TIC possa fazer frente a todas as ações previstas no Anexo I deste PDTIC, além do ferramental necessário à identificação, acompanhamento e aprimoramento das competências técnicas da equipe da SETIC.

Importante destacar que o PACTIC já foi elaborado considerando a estrutura administrativa final proposta na reestruturação da SETIC por meio do ao PROAD nº 50.697/2017.

9. RESUMO ORÇAMENTÁRIO DE TIC

A tabela abaixo detalha a previsão orçamentária de TIC para os anos de 2019 e 2020 elaborada a partir da consolidação das ações orçamentárias elencadas no Anexo I, e que reflete o planejamento orçamentário resultante da definição do Plano de Contratações de TIC para os anos correspondentes.

Ano	Grupo Orçamentário	Valor
2019	9100 – Consumo	R\$ 127.050,00
	9300 – Serviços	R\$ 2.925.486,63
	9500 - Permanentes	R\$ 5.453.115,64
	Total 2019	R\$ 8.505.652,27
2020	9100 – Consumo	R\$ 150.000,00
	9300 – Serviços	R\$ 4.765.410,18
	9500 - Permanentes	R\$ 2.320.198,52
	Total 2020	R\$ 7.235.608,70

Tabela 4: Resumo orçamentário de TIC.

10. CALENDÁRIO ADMINISTRATIVO DE TIC PARA 2019

A tabela abaixo relaciona as datas de realização das principais atividades de governança, planejamento e gestão de TIC do TRT19 previstas para o ano de 2019.

Calendário Administrativo de TIC	
Reuniões da Comissão de Informática do TRT (bimestrais)	13 de fevereiro de 2019
	25 de março de 2019
	22 de maio de 2019
	24 de julho de 2019
	11 de setembro de 2019
	20 de novembro de 2019
Aprovação do PDTIC 2020-2021	20 de novembro de 2019
Reuniões de Gestão da SETIC (semanais)	Todas as segundas-feiras.

Tabela 4: Calendário Administrativo de TIC.

11. CONCLUSÕES

Este documento tem a finalidade de apresentar a proposta do Plano Diretor de Tecnologia de Informação (PDTIC) do TRT19 para o biênio de 2019 - 2020.

Nele encontram-se registrados os principais projetos e ações de TIC do TRT da 19ª Região que consubstanciam sua contribuição para o alcance das metas institucionais ao longo do ano, observadas as diretrizes de TIC.

Qualquer instrumento de planejamento que se pretenda efetivo deve ser necessariamente dinâmico. Portanto, o presente documento pressupõe revisões periódicas ao longo de seu período de execução, de forma a se manterem alinhadas as iniciativas de Tecnologia da Informação às necessidades institucionais.

Nesse sentido, entendem os membros da Comissão de Informática e os gestores da SETIC que o diálogo permanente com a Alta Administração desta Corte constitui-se pressuposto essencial à garantia de tal alinhamento, estando o PDTIC 2019 - 2020 sujeito a reavaliações e evoluções periódicas, a critério da Alta Administração do TRT19.

Maceió, 4 de abril de 2019.

COMISSÃO DE INFORMÁTICA

Ana Cristina Magalhães Barbosa
Juíza Presidente da Comissão

Mary Lidian de Lima Ferraz
Diretora-Geral

Manoel Messias Feitoza
Secretário Judiciário

Auricélio Ferreira Leite
Secretário da Corregedoria Regional

Arnóbio José Reis de Araújo
Diretor de Secretaria da 7ª Vara do Trabalho de Maceió

Maurício Augusto Figueiredo
Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações

Victor Rezende Dorea
Secretário de Planejamento e Gestão Estratégica

Data de Aprovação:

Anne Helena Fischer Inojosa
Desembargadora Presidente do TRT da 19ª Região